

## HOVEDTAL OG NØGLETAL

MIO. KR.	2009	2008	2007	2006	2005
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Indtægter	11.253	12.057	12.082	11.718	11.462
Driftsomkostninger	(10.494)	(10.617)	(10.636)	(10.065)	(9.778)
Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	759	1.440	1.446	1.653	1.684
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(623)	(623)	(598)	(588)	(560)
Driftsresultat (EBIT)	136	817	848	1.065	1.124
Resultat efter skat af associerede virksomheder og joint ventures	1.560	423	88	168	(9)
Finansielle poster i øvrigt	(20)	(58)	(35)	(46)	(82)
Resultat før skat	1.676	1.182	901	1.187	1.033
Skat af årets resultat	(36)	(217)	(188)	(295)	(295)
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>1.640</b>	<b>965</b>	<b>713</b>	<b>892</b>	<b>738</b>
<b>BALANCE</b>					
Anlægsaktiver	4.461	5.628	5.329	5.424	4.910
Omsætningsaktiver	4.844	2.146	2.477	2.263	2.115
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>9.305</b>	<b>7.774</b>	<b>7.806</b>	<b>7.687</b>	<b>7.025</b>
EGENKAPITAL	4.931	3.238	2.772	2.731	2.471
Langfristede forpligtelser	1.309	1.461	1.789	2.010	1.700
Kortfristede forpligtelser	3.065	3.075	3.245	2.946	2.854
<b>FORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>4.374</b>	<b>4.536</b>	<b>5.034</b>	<b>4.956</b>	<b>4.554</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>9.305</b>	<b>7.774</b>	<b>7.806</b>	<b>7.687</b>	<b>7.025</b>
<b>PENGESTRØMME</b>					
Driftsaktiviteter	903	1.009	978	1.226	1.304
Investeringsaktiviteter	(254)	(382)	(368)	(1.154)	(696)
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	(375)	(376)	(454)	(429)	(489)
Finansieringsaktiviteter	(458)	(664)	(581)	(127)	(1.088)
<b>ÆNDRING I LIKVIDITET</b>	<b>191</b>	<b>(37)</b>	<b>29</b>	<b>(55)</b>	<b>(480)</b>
<b>NØGLETAL</b>					
EBITDA margin, pct.	7	12	12	14	15
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	1	7	7	9	10
Egenkapitalens forrentning, pct.	40	32	26	34	30
Soliditetsgrad	53	42	36	36	35
Udbytte i pct. af resultat før skat *)	45	-	60	56	53
Udbytte pr. aktie *)	30,00	-	21,50	26,75	22,00
Regnskabsmæssig indre værdi pr. aktie	197	130	110	109	99
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede **)	18.049	19.549	20.592	20.956	21.034

\*) Det i 2005 udbetalte ekstraordinære udbytte på 451 mio. kr. indgår ikke i tallene.

\*\*\*) Beregningsmetoden for opgørelsen af heltidsbeskæftigede er ændret fra regnskabsåret 2009. Sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed.