

Depneo dokimastromab: CE7N6-KSYM2-1110H-DIVKVR-Y1E6M-8W711

Indhold

4	Hovedtal og nøgletal
5	Ledelsesberetning
5	Året 2024
12	Risikostyring i Post Danmark
13	Årsregnskab 2024
38	Ledelsens påtegning
39	Revisionspåtegning

Hovedtal og nøgletal

BELØB I MIO. KR.	2024	2023	2022	2021	2020
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	4.814	4.838	4.965	5.290	4.863
Andre driftsindtægter	308	353	336	460	515
Indtægter i alt	5.122	5.191	5.301	5.750	5.378
Driftsomkostninger	(4.919)	(4.954)	(5.225)	(5.379)	(5.173)
Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	203	237	76	371	205
Af- og nedskrivninger for værdiforringelse	(208)	(682)	(207)	(198)	(217)
Driftsresultat (EBIT)	(5)	(445)	(131)	173	(13)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	0	0	25	-	-
Finansielle poster i øvrigt	6	10	(20)	(19)	(15)
Resultat før skat	1	(435)	(126)	154	(28)
Skat af årets resultat	9	9	5	11	1
Årets resultat	10	(426)	(121)	165	(27)
BALANCE					
Langfristede aktiver	707	842	1.425	1.338	1.419
Heraf årets investeringer i materielle aktiver og brugsretsaktiver	108	72	226	124	182
Kortfristede aktiver	1.667	1.702	1.906	2.537	3.247
Aktiver i alt	2.374	2.544	3.331	3.875	4.666
Egenkapital	956	946	1.372	1.493	1.328
Langfristede forpligtelser	354	439	531	605	980
Kortfristede forpligtelser	1.064	1.159	1.428	1.777	2.358
Forpligtelser i alt	1.418	1.598	1.959	2.382	3.338
Egenkapital og forpligtelser i alt	2.374	2.544	3.331	3.875	4.666
NØGLETAL					
EBITDA margin, pct.	4	5	2	7	4
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	0	(9)	(3)	3	0
Soliditetsgrad, pct.	39	32	41	39	28
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	4.655	5.198	5.792	6.388	6.246

Definition af nøgletal

EBITDA margin, pct.

EBIT margin/Overskudsgrad, pct.

Soliditetsgrad

 $\text{EBITDA} \times 100 / \text{Indtægter i alt}$ $\text{EBIT} \times 100 / \text{Indtægter i alt}$ $\text{Egenkapital} \times 100 / \text{Samlede aktiver}$

Ledelsesberetning

Året 2024

Færre breve, flere pakker

Som led i den igangværende transformationsrejse har Post Danmark i 2024 haft fokus på at nedbringe virksomhedens omkostninger og samtidig sikre de rette rammer for fremtiden. Brevmængderne er faldet med mere end 90 % siden år 2000, og brevområdet har igennem de senere år ikke været lønsomt.

Udviklingen på brevmarkedet er blevet accelereret af den nye postlov, der trådte i kraft den 1. januar 2024. Postloven betød blandt andet, at Post Danmark ikke længere var udpeget af staten til at sikre omdeling og indsamling af post til hele landet, som virksomheden ellers i en årrække blev kompenseret for hvert år. Konsekvenserne af den nye postlov har blandt andet været, at der kom moms på indenlandske forsendelser. Foruden prisstigningen grundet moms hævede PostNord Danmark priserne for at imødegå de negative konsekvenser af postloven.

I forlængelse af de forandrede rammevilkår på brevmarkedet præsenterede Post Danmark i 2024 en ny strategi med fokus på vækst i pakkemarkedet. Strategien indebærer en forenkling af virksomheden med et skærpet fokus på pakkemarkedet, hvor vores ambition er at blive danskernes foretrukne pakkeleverandør.

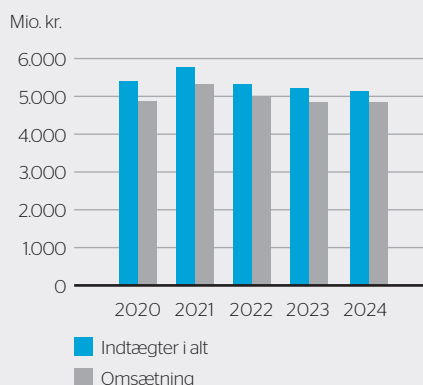
På trods af det markante fald i brevmængderne har Post Danmark formået at forbedre sit resultat før af- og nedskrivninger sammenlignet med 2023. Pakkeomsætningen er steget sammenlignet med året forinden, og Post Danmark oplevede en tocifret vækst i pakkemængderne fra perioden Black Friday frem mod julen 2024, sammenlignet med samme periode i 2023.

I 2024 udgjorde personaleomkostninger 2.409 mio. kr. mod 2.449 mio. kr. i 2023, svarende til et fald på 40 mio. kr. I 2024 var der et gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede på 4.655, hvilket er 543 færre end året før. Faldet i antal medarbejdere skyldes de lavere brevmængder, hvorfor Post Danmark i løbet af 2024 havde færre medarbejdere i både distributionen og administrationen.

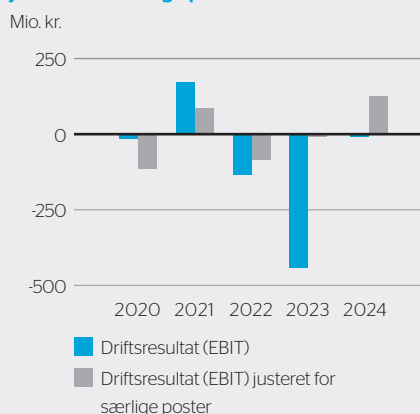
De eksterne driftsomkostninger er steget med 5 mio. kr. til 2.510 mio. kr. i 2024 mod 2.505 mio. kr. i 2023.

Udfaldet af nedskrivningstest har medført nedskrivninger for værdiforringelse af materielle og immaterielle langfristede aktiver på i alt 109 mio. kr. i 2024. Nedskrivningen sker på baggrund af den nye postlov i Danmark og de afledte effekter heraf, herunder forventede faldende omsætning og indtjening knyttet til brevforretningen.

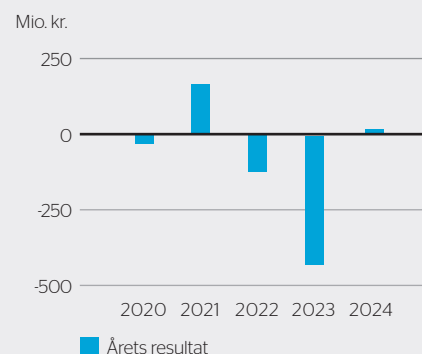
Omsætning og indtægter

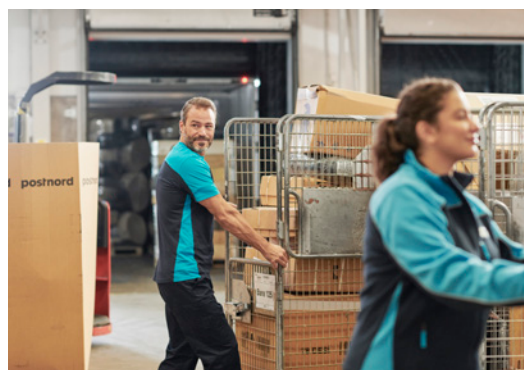


Driftsresultat (EBIT) og driftsresultat (EBIT) justeret for særlige poster



Årets resultat





Ser man nærmere på fald i andre driftsindtægter kan det primært henføres til fald i betaling fra den danske stat til delvis dækning af omkostningerne knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat. Post Danmark har i 2024 indregnet en kompensation på 84 mio. kr., for befordring af blindepost, postbetjening af mindre øer og international post.

Samlet set medfører dette, at Post Danmark i 2024 realiserer et driftsresultat (EBIT) på (5) mio. kr. mod (445) mio. kr. i 2023. Justeret for særlige poster realiseres et driftsresultat (EBIT) på 122 mio. kr. svarende til en resultatforbedring på 127 mio. kr. i forhold til 2023. Særlige poster udgør (127) mio. kr. (2023 (440) mio. kr.) og vedrører i 2024 fortjeneste ved salg af ejendomme, nedskrivning af langfristede aktiver og afskedigelser af medarbejdere. I 2023 vedrørte det nedskrivning af langfristede aktiver.

Det er særligt forbrugertilliden, inflationen, øgede renter og de geopolitiske udfordringer, som prægede markedet i 2024. Post Danmark fortsætter med at tilpasse sig markedet for henholdsvis breve og pakker og de rammevilkår, som virksomheden opererer under. Der fastholdes et skarpt fokus på virksomhedens omkostninger og lønsomhed. Og på trods af nedgangen i brevængderne fastholder Post Danmark en stærk markedsposition og fortsætter med investeringer i blandt andet ny teknologi og bæredygtige løsninger med ambitionen om for at differentiere sig i markedet samt skabe værdi for både kunder og forbrugere.

Post Danmarks aktiviteter og markedsituationen

Post Danmark er en del af PostNord koncernen, som er førende inden for logistik og kommunikation til, fra og inden for Norden. Vi gør hverdagen lettere med vores pakke- og logistiktjenester, og Post Danmark har et landsdækkende net af udleveringssteder med høj tilgængelighed og lange åbningstider. Post Danmark arbejder kontinuerligt på at levere de bedste løsninger for virksomhedens kunder, hvilket indebærer så fleksible leveringsmuligheder som muligt.

Brand-image og kundetilfredshed

Post Danmark er i dag en af danskernes foretrukne leverandører inden for pakker, med en kendskabsgrad på knap 100 procent og en høj consideration score på 93 procent. En consideration score på 93 procent er et udtryk for, at danskerne overvejer Post Danmark som leverandør, når de handler online. Det skyldes blandt andet, at Post Danmark gør hverdagen lettere for brugerne, virksomhederne og løbende lytter til både forbrugere og erhvervskunder for hele tiden at kunne forbedre deres ople-

velser. Post Danmark bruger flere metoder til at måle på kundeoplevelsen, herunder Trustpilot og PostNord Lytter. PostNord Lytter er et af de vigtigste værktøjer til at måle på kundeoplevelsen, og sikre, at kundernes feedback skaber grobund for bedre oplevelser i fremtiden. Kundeoplevelsen måles direkte via PostNord appen, og i 2024 havde PostNord Lytter 942.106 anmeldelser, hvilke er en stigning fra 2023, hvor antallet lå på 798.688. Kunderne rater Post Danmark på en skala fra 1 - 5, og i 2024 opnåede Post Danmark en rating på 4,39, hvilket er en forbedring siden 2023, hvor ratingen lå på 4,38. Herudover har kunderne mulighed for at anmelde Post Danmark på Trustpilot, hvor virksomheden er en af de mest bedømte i Danmark med cirka 2 mio. anmeldelser. 'PostNord i Danmark' har for året en Trustpilot score på 4,3 %, hvilket er det samme niveau som i 2023. Samlet giver PostNord Lytter og Trustpilot et godt og retvisende indblik i kundernes oplevelser af Post Danmark, ligesom de informationer det giver Post Danmark skaber de rette forudsætninger for at forbedre kundeoplevelsen.

Gennem den tætte og systematiske kundedialog målrettes produkter og løsninger løbende til kundernes behov, ligesom interne processer og aktiviteter tilrettelægges for at forbedre kundemødet, samt den oplevede kvalitet. Gennem året har Post Danmark fastholdt kommunikationen med erhvervskunderne, der via nyhedsbreve løbende er blevet orienteret om alt fra indleveringsfrister, driftsmeldinger til nye initiativer med betydning for Post Danmarks levering af pakker og breve i både Danmark og udland. Post Danmark tilbyder ligeledes sine kunder at benytte Post Danmarks kundeportal, hvor kunderne kan få fuldt indblik i samtlige af deres forsendelser, chatte med Post Danmark, ligesom der fra virksomhedens side løbende bliver kommunikeret aktuel driftsstatus ud, så kunderne altid er opdaterede.

I 2024 vandt PostNord Danmark for andet år i træk Sustainable Brand Index, og forbrugerne opfatter derfor fortsat PostNord Danmark som det mest bæredygtige brand i branchen. Sustainable Brand Index gennemføres hvert år af den svenske analysevirksomhed SB Insight.

Medarbejdertilfredshed på tilfredsstillende niveau

Post Danmark følger løbende medarbejdernes engagement og tilfredshed via medarbejderundersøgelser. Det overordnede formål med undersøgelsen er at identificere, hvad der er vigtigt for medarbejderen for at øge arbejdsglæden. Medarbejderne bliver i undersøgelsen stillet et antal spørgsmål om det psykiske og fysiske arbejdsmiljø, og svarerne er dermed også med til at udgøre en arbejdspladsvurdering. I 2024 lå medarbejdertil-

fredsheden på 74 på en skala fra 0 til 100. Resultatet er tilfredsstillende og er steget fra 69 til 74. Medarbejderundersøgelserne resulterer også i et lederskabsindeks, der viser, hvordan medarbejderne oplever deres nærmeste chefs lederskab med hensyn til arbejdsklima, motivation og tydelige forventninger til individuelle mål. I 2024 lå lederskabsindekset igen på 75, hvilket er samme niveau som i 2023, og ligeledes er et tilfredsstillende resultat.

Andre aktiviteter

Ny vækststrategi

Post Danmark præsenterede i 2024 en ny vækststrategi med en plan for, hvorledes Post Danmark vil styrke sin fremtidige position på pakkemarkedet og blive den fortrukne pakkeleverandør i Danmark og Norden.

Forbundet danskerne siden 1624

Post Danmark kunne den 24. december 2024 fejre et 400-års jubilæum. I 1624 gav Kong Christian IV nemlig danskerne det postvæsen i julegave, vi i dag kender som Post Danmark. I perioden op til den 24. december 2024 kunne danskerne opleve fejringen af Post Danmarks 400-års jubilæum i forskellige former og pakker. Cirka 25.000 ud af de hundredtusindvis af kunder, som bestilte en pakke til en af PostNords 1.250 pakkebokse, kunne sammen med deres pakker være heldige at finde en æske dekoreret med et historisk motiv og en chokoladeoverraskelse. Og i mere end 500 cafeer og biografer over hele Danmark kunne man også tage et særligt postkort med hjem. Motiverne på postkortene var designet af kunstneren Thomas Thorhauge og fortalte hver især en del af historien om Post Danmark. I gadebilledet kunne danskerne også opleve, at de velkendte blå pakkebiler var blevet udsmykket med et jubilæumslogo på siden.

Hans Majestæt Kongen på nyt frimærke

Post Danmark har en lang og stolt tradition for at hylde de nye regenter på frimærkerne. I 2024 udgav Post Danmark, i samarbejde med det Grønlandske postvæsen, Tusass, og det Færøske postvæsen, Posta, et nyt frimærke, der markerede tronskiftet. Frimærket blev udgivet den 26. maj 2024 på Hans Majestæt Kongens fødselsdag.

Bæredygtighed

I 2024 tog Post Danmark det næste skridt i elektrificeringen af virksomhedens flåde med bestillingen af de første syv eLastbiler. Dette skete som en del af Post Danmarks omstilling til emissionsfri levering og målsætning om at blive fossilfri i 2030.



Post Danmark har allerede mere end 200 elbiler på vejene, og har derved opnået emissionsfri levering på last mile flere steder i landet, blandt andet i store dele af København, Aarhus, Odense, Aalborg, Horsens, Samsø og Bornholm. Samtidig har en del af Post Danmarks egne lastbiler siden 2022 kørt på biogas fra Post Danmarks eget biogastankanlæg, ligesom flere af Post Danmarks lastbiler i dag benytter HVO-biodiesel.

I 2024 fortsatte samarbejdet med Klimaskovfonden, hvor Post Danmark støtter projekter, som bidrager til et bedre klima og mere dansk natur.

Når man sender en pakke med Post Danmark, er man med til at støtte projekter, som bidrager til et bedre klima og mere dansk natur. Samarbejdet med Klimaskovfonden omfatter, at Post Danmark giver et klimabidrag på alle nationale pakker. Vi kalder det 'pakker med omtanke'.



Danmarks stærkeste pakkenetværk

Post Danmark tilbyder de danske forbrugere det stærkeste netværk af ind- og udleveringsteder. Ved udgangen af 2024 havde Post Danmark omkring 1.250 pakkebokslokationer og 1.150 PostNord pakkeshops, hvor danskerne kunne hente deres pakker let og enkelt. Den markante tilgængelighed er med til at gøre både forbrugernes og e-handlernes hverdag enkel og lettere. Den store frihed og de mange valgmuligheder udgør et vigtigt parameter på et pakkemarked, hvor konkurrencen konstant øges. I 2024 besluttede Post Danmark at ændre navnet fra 'Posthus' til 'Pakkeshop', som en konsekvens af de markant faldende brevængder og for bedre at matche kundernes efterspørgsel.

I 2024 oplevede Post Danmark desuden en intensivering i efterspørgsel på pakker leveret til pakkebokse og pakkeshops, og særligt fra perioden Black Friday og frem til jul, steg efterspørgslen betragteligt. Op til Black Friday og juleperioden åbnede PostNord derfor mere end 60 nye pakkeshops i takt med de stigende pakkevolumener og efterspørgsel.

Post Danmark gør det nemt for forbrugerne at følge deres pakkeforsendelser via PostNord app'en. I app'en kan man spore pakkens rejse, se hvor pakken er leveret og chatte med vores kundeservice. PostNord app'en er blevet downloadet mere end 2,3 millioner gange i Danmark.

Nye rammevilkår for omdeling af breve i Danmark

Den nye postlov der trådte i kraft i Danmark den 1. januar 2024 betyder, at Post Danmark fra 2024 ikke længere er udpeget til at varetage den generelle befordringspligt i Danmark, og dermed ikke har de samme forpligtigelser som tidligere.

Post Danmark er fortsat udpeget til at håndtere international post og postbetjening af mindre øer. For blindeforsendelser gjaldt udpegningen for årets første ti måneder. Post Danmark vandt ikke udbuddet, og dermed ophørte Post Danmarks opgave med at befordre post til og fra blinde den 31. oktober 2024.

Den nye postlov betød derudover også, at der kom moms på nationale brevforsendelser, ligesom den kompensation, som staten siden år 2020 har givet Post Danmark til dækning af nettoomkostninger ved befordringspligten, ophørte. Som en konsekvens heraf hævede Post Danmark priserne for breve. Forventningerne til markedet og de faldende brevængder betød samtidig, at Post Danmark ved årsskiftet 2023/2024 reducerede antallet af postkasser i Danmark. Reduktionen i postkasser betød, at der i 2024 var 1.500 postkasser tilbage i landet.

I juni 2024 valgte medarbejdere fra Post Danmark at nedlægge arbejdet på brevterminalen i Taastrup. Begrundelsen for arbejdsnedlæggelsen var manglende indsigt i fremtidens brevforretning fra politisk, såvel som fra virksomhedens side. Medarbejderne udtalte til pressen, at arbejdsnedlæggelsen var et udtryk for, at man ønskede klar besked om fremtiden for brevposten. Arbejdsnedlæggelsen foregik i under 24 timer, og arbejdet blev genoptaget efter opfordring fra ledelsen og de faglige organisationer. Arbejdsnedlæggelsen fik negativ indvirkning på postomdelingen i de efterfølgende dage.

Rettidigheden på omdelingen af Brevet lå på 93,9 procent, hvilket er et fald på 1,3 procent i forhold til 2023. I 2024 kom 92,8 procent af Quick-brevene frem til tiden, hvilket er en mindre tilbagegang fra året forinden.

Brevene er fortsat udsat for en markant digitalisering, hvilket resulterede i et stort fald i brevængderne, og for året faldt brevene med 32 procent. Udviklingen har ført til, at brevomsætningen er faldet fra 1.615 mio. i 2023 kr. til 1.601 mio. kr. i 2024. Post Danmark hævede priserne for breve, for at imødegå de negative konsekvenser af postloven og for at holde omsætningen oppe i virksomhedens brevforretning.

International post

Andre lande er langt fra lige så digitaliserede som Danmark, hvorfor breve fortsat er en vigtig kommunikationskanal. Med et aktivt arbejde i internationale postorganisationer som International Post Corporation (IPC) og the Universal Postal Union (UPU), arbejder Post Danmark for at sikre og styrke det internationale postsamarbejde. Post Danmark samarbejder også med internationale partnere om levering af internationale forsendelser og driver et internationalt postcenter ved Københavns Lufthavn.

Opfølgning på forventninger til resultat for 2024

Som forventet i årsrapporten for 2023 har Post Danmark oplevet et fald i brevomsætningen i 2024 på 14 mio. kr. Ved årsskiftet 2023/2024 indførte Post Danmark en række prisstigninger for brevprodukter, afledt af den nye postlov. Prisstigningerne har haft positiv effekt på brevomsætningen for året. Omvendt har prisstigningerne accelereret brevafledet yderligere, blandt andet ved, at flere kunder er overgået til digitale løsninger. Resultatet justeret for særlige poster er forbedret over året med 127 mio. kr., særligt som en konsekvens af den transformation, Post Danmark i året har gennemført.



Forventninger til 2025

Danskerne bliver fortsat mere og mere digitale, og det vil fortsat påvirke faldet i brev-mængderne ind i 2025. Hvor der tidligere blev sendt breve flere gange dagligt, er efterspørgslen på breve faldet drastisk siden år 2000. Foruden digitaliseringen har den nye postlov været med til at accelerere nedgangen i brev-mængderne, da loven har medført moms på breve og magasiner samt øget priserne.

Derfor tager Post Danmark et historisk skridt i 2026 og fokuserer sin forretning mod én kerneydelse, som er pakker. Det betyder, at Post Danmark igangsætter en proces i 2025 for at afvikle sine aktiviteter på brevmarkedet og stopper med at indsamle og omdele breve fra 2026. Dette medfører en løbende tilpasning af organisationen gennem 2025. Medarbejdere, der i dag beskæftiger sig med breve, vil i videst muligt omfang blive tilbudt en overflytning til pakkeområdet. Den danske regering har besluttet at tilbyde Post Danmark en engangskompensation på ca. 600 mio. kr. til at hjælpe Post Danmark med sine historiske betingede omkostninger i forbindelse med nedlukningen af brevforretningen. Ydelse af kompensation er med forbehold for Europa-Kommissionens godkendelse.

Modsat faldet i brev-mængderne oplever Post Danmark, at danskerne handler mere og mere på nettet, og i fjerde kvartal i 2024 steg pakkemængderne med 10 procent hos Post Danmark sammenlignet med samme periode i 2023. Det forventes, at virksomheden accelererer sin cost leadership transformation og det stærke kommercielle fokus på pakkemarkedet. Det er Post Danmarks forventning, at selskabet med ordentlighed og transformationsparathed kan tilpasse virksomheden det volatile marked, og at resultatet på vigtige strategiske områder vil blive forbedret i forhold til 2024. Samlet set forventes der dog et betydeligt fald i omsætningen og et resultat for 2025 i niveauet: (100) mio. kr. til (200) mio. kr. før justering af særlige poster knyttet til afvikling af brevforretningen.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note 2 i årsregnskab 2024.

Efterfølgende begivenheder

Den 23. februar 2025 oplevede selskabet et datatab i forbindelse med en patchopdatering af arkiveringssystemet, som er knyttet til bogføringsystemet. Problemet blev hurtigt identificeret, og processen for at genskabe data blev straks iværksat. Det viste sig, at der var en fejlkonfiguration i backupsystemet, som var opstået efter en tidligere ændring. Backupfilerne kunne derfor ikke bruges. Hovedparten af alle manglende arkivdata er blevet

genskabt på anden vis, og der er en klar plan for at genskabe de resterende data, hvorfor det er selskabets forventning, at al data vil blive genskabt. Transaktioner og registreringer i bogføringen er intakte, hvilket betyder, at hændelsen ikke påvirker regnskabet og dets resultat.

Idet alle arkivdata fra de senest fem regnskabsår endnu ikke er genetableret, kan selskabet ikke til fulde efterleve kravet herom i bogføringsloven, men det er selskabets forventning, at al data vil blive genskabt snarest, således selskabet igen overholder bogføringslovens krav.

Herudover er der ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2024.

Redegørelse for dataetik efter Årsregnskabslovens § 99d

Post Danmark følger dansk lovgivning, herunder reglerne om GDPR, om ansvarlig brug og opbevaring af data. Dertil efterlever PostNord koncernens politik for datasikkerhed, hvilken omfatter procedurer for arbejde med informationssikkerhed, teknisk beskyttelse af applikations- og IT-infrastruktur, uddannelse af medarbejdere og overvågning af it-leverandører som beskrevet i PostNord koncernens årsrapport 2024, side 60. https://group.postnord.com/siteassets/documents/annual-and-sustainability-reports/postnord_2024_annualreport_en.pdf

Redegørelse for samfundsansvar efter Årsregnskabslovens § 99a

Samfundsansvar betyder, at virksomheden har processer til at gøre det muligt at drive virksomhed i overensstemmelse med OECDs due diligence-vejledning for ansvarlig forretningsadfærd og FNs vejledende principper for erhvervslivet og menneskerettigheder i værdikæden.

Det betyder blandt andet, at virksomhederne skal foretage risikoanalyser, vedtage politikker, træffe risikobegrænsende foranstaltninger, overvåge resultater og opretholde gennemsigtig kommunikation. I Post Danmark er PostNords adfærdskodeks de ledende principper. I denne henseende sammen med ovennævnte forordninger.

Due diligence er en proces, som vi anvender til at identificere, forebygge og styre risici i it, drifts- og proceskontrol med henblik på at sikre stabil drift. Post Danmark arbejder kontinuerligt med identifikation, evaluering, styring og overvågning af risici i verden omkring os og inden for virksomheden. Risikostyring er baseret på Post Danmarks og koncernens politik for risikosty-



ring i virksomheden. Scenarieanalyserne opdateres årligt for at identificere fysiske og overgangsrelaterede risici, der skyldes klimændringer og blev opdateret og valideret i 2024.

Læs mere om risici, risikostyring og klimarisici i Task Force om klimarelaterede finansielle oplysninger (TCFD) i koncernens årsrapport 2024 afsnittet om risiko, side 23 - 29.

[postnord_2024_annualreport_en.pdf](#)

For at begrænse den negative påvirkning fra forsyningskæden har Post Danmark krav til risikovurdering, godkendelse og overvågning af leverandører ud fra et bæredygtighedsperspektiv. Dette omfatter en adfærdskodeks for leverandører for Post Danmark og hele koncernen, der omfatter en selvevaluering, risikovurdering og revisionsproces på stedet. I produktionen er der processer på plads til systematiske og løbende forbedringer med hensyn til miljø og sundhed. Der henvises til koncernens årsrapport 2024 side 22.

[postnord_2024_annualreport_en.pdf](#)

Post Danmark arbejder systematisk på at forebygge alle former for korruption og utilstrækkelig forretningsetik. Post Danmarks antikorrupsionsregler er fastsat i adfærdskodeksen og antikorrupsionspolitikken. Ud over Post Danmarks adfærdskodeks, gælder blandt andet politikker for andel af samlet omsætning/samlet omsætning, Taksonomi-justeret pr. objektiv, Taksonomi-berettiget pr. objektiv, Andel af investeringsudgifter/samlede anlægsudgifter. Der henvises til koncernens årsrapport 2024 side 44 - 46.

[postnord_2024_annualreport_en.pdf](#)

Post Danmarks klimapåvirkning

Vejtransport tegner sig for størstedelen af Post Danmarks samlede klimapåvirkning.

Post Danmarks klimaomstilling

Transformationen af Post Danmarks bilpark sker primært ud fra følgende prioritering:

- Fra fossilbaseret brændstofmotorer til elmotorer hvor teknologien er udviklet og tilstrækkelig.
- De steder, hvor det ikke er muligt at lave et direkte skift frem til 2030, afledt af endnu ikke tilstrækkelig udviklet teknologi eller hvor ladeinfrastruktur ikke kan nås etableret, er det besluttet at biobrændstoffer kan anvendes for at opnå fossilfrihed i 2030.

For at reducere fossile emissioner herunder vores CO₂ aftryk hurtigt nok, skifter vi så mange køretøjer som muligt fra diesel til el. Den afgørende forskel med hensyn til klimapåvirkning er, at fossile brændstoffer tog millioner af år at danne, mens el er en grøn energiform. Post Danmark har derfor også valgt, kun at købe grøn strøm.

Post Danmark indgår i koncernens program "Green by Post-Nord" for PostNords klimaomstilling. Målet er at sikre, at overgangen er hurtig, ressourceeffektiv og vellykket.

Post Danmarks overordnede klimamål er fossilfri transport og drift fra 2030. Post Danmarks klimamål er udtrykt som operationelle mål og videnskabeligt baserede mål. Referenceåret for alle klimamål er 2020.

Klimamål: -40 % kuldioxidemissioner inden for transport og drift inden 2025 samlet for PostNord koncernen.

Resultat: -6 % kulstofemissioner sammenlignet med foregående år, -25 % sammenlignet med basisåret 2020 for Post Danmark, hvor målsætninger er besluttet samlet for PostNord Group AB og varierer fra land til land¹.

Der henvises til koncernens klimamål med videre i koncernens årsrapport 2024 side 44 - 46.

[postnord_2024_annualreport_en.pdf](#)

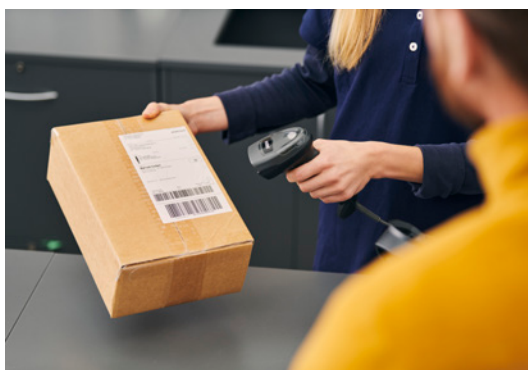
Antikorrupation

Post Danmark har en nultolerancepolitik over for bestikkelse og andre former af korruption. Et kontinuerligt fokus på forebyggelse af alle former for korruption og manglende forretningsetik er en vigtig del af PostNords arbejde. Post Danmarks antikorrupsionsregler er fastsat i koncernens antikorrupsionspolitik og instruktioner om eksterne fordele samt forretningssamarbejde.

Der henvises til koncernens klimamål med videre i koncernens årsrapport 2024 side 61.

[postnord_2024_annualreport_en.pdf](#)

¹ I 2023 indgik klimaberegninger fra PostNord Logistics A/S i Post Danmarks årsrapport som en samlet del for PostNord Danmark. Fra 2024 rapporteres udelukkende Post Danmark A/S. I års- og bæredygtighedsrapporten for PostNord Group AB er PostNord Logistics A/S medregnet for PostNord Danmark.



Whistleblower

Alle medarbejdere i PostNord koncernen har adgang til en procedure for indberetning af påstande om embedsmisbrug. Proceduren for whistleblowing består af følgende trin:

- Vælg en kanal til rapportering
- Bekræftelse af sagen inden for tre dage
- Vurdering og undersøgelse
- Resultat af undersøgelsen
- Foreslåede foranstaltninger med rapport

Undersøgelse og opfølgning varetages af udpegede personer, der er uafhængige af Post Danmark, og som har de rette kompetencer til at håndtere sagens forskellige aspekter. Post Danmarks og PostNords koncernbestyrelse overvåger løbende brugen af og overholdelse af proceduren for whistleblowing.

Post Danmarks procedure for whistleblowing har blandt andet til formål at sikre, at virksomheden overholder EU-direktivet og lovgivningen om beskyttelse af personer, der i en arbejdsbase-ret sammenhæng indberetter upassende adfærd.

På den måde er Post Danmark med til at skabe gennemsigtighed og forebygge kriminalitet og uregelmæssigheder i virksomheden.

Der henvises til koncernens årsrapport 2024 side 61.
[postnord_2024_annualreport_en.pdf](#)

Mangfoldighed og inklusion

Post Danmark har en politik, proces og målsætninger for at fremme en ligelig kønsfordeling. Post Danmark har specifikke rammer for kønskvotering og krav i rekrutteringsprocessen. Desuden er Post Danmark aktiv i diverse fora og har underskrevet Dansk Industris Diversitetsløfte.

Der er ligeledes internt i virksomheden oprettet boards og netværks til at fremme udviklingen af mere ligelig kønsfordeling. Det sker blandt andet gennem dialog om vilkår og rammer for jobbet som chef og leder samt egentlig talentudvikling. Post Danmark gennemfører årligt people review og performance-samtaler, ligesom der er indarbejdet processer, som sikrer et særligt fokus på at finde talenter og skabe udvikling, der fremmer en ligelig kønsfordeling i PostNord Danmark.

Post Danmarks bestyrelse består af 7 medlemmer, heraf er 3 medarbejdervalgte. De generalforsamlingsvalgte medlemmer udgøres af to kvinder og to mænd. Der er således opnået ligestilling.

Post Danmark opfylder ikke målet om en ligelig kønsfordeling 40/60 på hverken øverste ledelsesniveau eller øvrige ledelsesniveauer. Fordelingen ligger på 27/73 på øverste niveau og 28/72 på næste ledelsesniveau. Målsætningen på 40 % af det underrepræsenterede køn forventes opnået i 2027.

Der henvises i øvrigt til PostNord koncernens politik vedrørende mangfoldighed og inklusion. Politikken dækker koncernen samlet set herunder samtlige ledelsesniveauer og er beskrevet i koncernens årsrapport 2024 på side 21 - 22, 55 - 59.
[postnord_2024_annualreport_en.pdf](#)

Øverste ledelsesorgan:

Samlet antal medlemmer: 11
Underrepræsenteret køn i procent: 27
Mål i procent: 40
Årstal for opfyldelse af måltal: 2027

Øvrige ledelsesniveauer:

Samlet antal medlemmer: 32
Underrepræsenteret køn i procent: 28
Mål i procent: 40
Årstal for opfyldelse af måltal: 2027

Risikostyring i Post Danmark

Risikostyringens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for, samt omfanget af, de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme Post Danmark. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en overordnet politik samt detaljerede retningslinjer, som koordineres og styres på koncernniveau af PostNord.

Strategiske risici

Et fortsat stort afsætningsfald som følge af digitalisering kan reducere Post Danmarks omsætning i et omfang, hvor det ikke umiddelbart er muligt at opnå en lønsom drift.

Øget konkurrence fra nye aktører indenfor brev- eller pakke-distribution i de tættest befolkede områder af landet vil forstærke konkurrencesituationen for Post Danmarks kerneforretning: distribution af fysiske forsendelser.

Post Danmark følger konkurrence- og markedsudviklingen tæt med henblik på at skabe grundlag for iværksættelse af nødvendige foranstaltninger så tidligt som muligt. Dette indebærer ligeledes et skarpt fokus på den geopolitiske situation og de heraf afledte effekter på markedet.

Regulatoriske risici

Post Danmark er underlagt lov om Post Danmark A/S og postloven med den dertil hørende regulering. Derudover er Post Danmark blevet udpeget af staten til at varetage visse postopgaver. I november 2023 vedtog Folketinget en ny postlov, som betyder, at Post Danmark ikke længere er udpeget til at varetage den generelle befordringspligt i Danmark.

Post Danmark er i 2024 udpeget til varetagelse af postbefordring af forsendelser til og fra udlandet, Færøerne og Grønland, postforkyndelser, rekommanderede breve og værdiforsendelser samt postbetjening af mindre øer. For postbetjening af blindforsendelser gælder udpegningen for årets første 10 måneder.

Regulatoriske betingelser

Post Danmark er udpeget af Transportministeriet til at varetage visse postopgaver i en overgangsperiode. Udpegningen indeholder bl.a. krav om:

- postbefordring af blindforsendelser (indtil 31. oktober 2024)
- service- og kvalitet
- landsdækkende net af indleveringssteder
- postbefordring af forsendelser til og fra udlandet, Færøerne og Grønland

- postbefordring af indenlandske rekommanderede forsendelser, værdiforsendelser og postforkyndelser
- ramme for postbetjening af mindre øer
- klagebehandling og erstatningsbestemmelser

Operationelle risici

For de vitale dele af Post Danmarks produktionsapparat (brev- og pakkecentre) er der udarbejdet omfattende risikoanalyser. De sikrer, at Post Danmark kan håndtere den krisesituation, der vil opstå, hvis et brev- eller pakkecenter ikke kan sortere post i kortere eller længere tid.

Post Danmarks brev- og pakkehåndtering har gennem de seneste år gennemgået en yderligere centralisering og automatisering. Dette medfører større sårbarhed over for hændelser, der eventuelt måtte ramme Post Danmarks produktionsanlæg, idet der nu sorteres samme mængde post på få lokationer, samtidig med at sorteringen er mere afhængig af IT.

Risikoanalyserne indeholder detaljerede beskrivelser af såringsniveauet, beredskabet før, under og efter en hændelse samt en plan for, hvordan situationen håndteres, hvis centret sættes ud af drift i længere tid.

IT-risikoen er blevet forøget som følge af, at IT anvendes i en meget stor andel af Post Danmarks processer og produktion. Denne risiko bearbejdes via fortsat fokus og udvikling af IT-sikkerhedspolitikker og kontroller samt anvendelse af analyseværktøjer og business continuity management system.

Forretningskritiske, centrale IT-systemer og data er spejlet på flere servere placeret på forskellige fysiske lokationer.

Finansielle risici

Post Danmarks forretningsmæssige aktiviteter indebærer en række risici, som kan få indflydelse på selskabets finansielle position. Blandt andet valutaudsving ved betalinger og balanceposter i forbindelse med udvekslingen af post med udlandet og deraf følgende afregninger. For en nærmere omtale heraf henvises til note 14 i årsrapporten 2024.

Årsregnskab 2024

Resultatopgørelse

NOTE	MIO. KR.	2024	2023
3	Omsætning	4.814	4.838
4	Andre driftsindtægter	308	353
	INDTÆGTER I ALT	5.122	5.191
5	Eksterne driftsomkostninger	(2.510)	(2.505)
6	Personaleomkostninger	(2.409)	(2.449)
	RESULTAT FØR AF- OG NEDSKRIVNINGER (EBITDA)	203	237
7, 8, 9	Af- og nedskrivninger for værdiforringelse	(208)	(682)
	DRIFTSRESULTAT (EBIT)	(5)	(445)
10	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	0	0
11	Finansielle indtægter	35	47
12	Finansielle omkostninger	(29)	(37)
	RESULTAT FØR SKAT	1	(435)
13	Skat af årets resultat	9	9
	ÅRETS RESULTAT/TOTALINDKOMST	10	(426)

Årets resultat 10 mio. kr. (2023: (426) mio. kr.) foreslås overført til egenkapitalen.

Balance pr. 31. december

NOTE	MIO. KR.	2024	2023
AKTIVER			
LANGFRISTEDE AKTIVER			
7	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	2	3
	Kunderrettigheder	22	5
	IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	24	8
8	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	291	389
	Indretning af lejede lokaler	0	5
	Tekniske anlæg og maskiner	0	23
	Driftsmateriel og inventar	12	14
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	15	7
9	Brugsretsaktiver	113	146
	MATERIELLE AKTIVER I ALT	431	584
	FINANSIELLE AKTIVER		
10	Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	177	177
	FINANSIELLE AKTIVER I ALT	177	177
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER		
15	Pensionsreguleringstilgodehavende	75	73
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	75	73
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	707	842
KORTFRISTEDE AKTIVER			
8, 16	AKTIVER BESTEMT FOR SALG	16	0
	TILGODEHAVENDER		
17	Tilgodehavender fra salg	599	669
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	800	484
18	Andre tilgodehavender	135	501
19	Periodeafgrænsningsposter	78	43
	TILGODEHAVENDER I ALT	1.612	1.697
	LIKVIDER	39	5
	KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	1.667	1.702
	AKTIVER I ALT	2.374	2.544

NOTE	MIO. KR.	2024	2023
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE			
EGENKAPITAL			
20	Aktiekapital	500	500
	Opskrivningshenlæggelse	44	44
	Overført resultat	412	402
EGENKAPITAL I ALT		956	946
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE			
21	Andre hensatte forpligtelser	75	78
	Gæld til realkreditinstitutter	63	63
9	Langfristede leasingforpligtelser	205	279
22	Anden langfristet gæld	11	19
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		354	439
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE			
21	Andre hensatte forpligtelser	55	12
	Gæld til kreditinstitutter	4	47
9	Kortfristede leasingforpligtelser	137	151
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	55	28
	Leverandørgæld	360	373
	Gæld til dattervirksomheder	8	6
	Gæld til tilknyttede virksomheder	41	97
23	Anden gæld	394	427
24	Periodeafgrænsningsposter	10	18
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		1.064	1.159
FORPLIGTELSE I ALT		1.418	1.598
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE I ALT		2.374	2.544

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed ved indregning og måling
- 3 Segmentoplysninger
- 14 Finansielle risici
- 25 Økonomiske forpligtelser
- 26 Eventualforpligtelser
- 27 Transaktioner med nærtstående parter
- 28 Efterfølgende begivenheder
- 29 Revisorhonorar
- 30 Regulatoriske betingelser
- 31 Hovedtal for Post Danmark koncernen

Egenkapitalopgørelse 2024

MIO. KR.				
	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelse (ejendomme)*	Overført resultat	Egenkapital i alt
EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2024	500	44	402	946
Totalindkomst (årets resultat)			10	10
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2024	500	44	412	956

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsaflæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

Egenkapitalopgørelse 2023

MIO. KR.				
	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelse (ejendomme)*	Overført resultat	Egenkapital i alt
EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2023	500	44	828	1.372
Totalindkomst (årets resultat)	-	-	(426)	(426)
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2023	500	44	402	946

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsaflæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

Aktionærforhold

Post Danmarks aktiekapital udgør 500 mio. kr. svarende til 25 mio. stk. aktier á 20 kr. hver med én stemme. Aktierne er unoterede.

PostNord Group AB ejer 99,4 pct. af Post Danmark A/S.

Pengestrømsopgørelse

MIO. KR.	2024	2023
Resultat efter skat	10	(426)
Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter:		
Af- og nedskrivninger af langfristede aktiver	208	682
Ændring i hensatte forpligtelser	40	(24)
Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg	(44)	(8)
Finansielle indtægter og omkostninger	(6)	(10)
Øvrige reguleringer	11	(1)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	219	213
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender	448	(37)
Ændring i leverandører og anden gæld	(95)	(247)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT	572	(71)
Renteindbetalinger	39	44
Renteudbetalinger	(30)	(31)
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER	581	(58)
Køb af immaterielle og materielle aktiver	(84)	(21)
Salg af aktiver bestemt for salg	112	18
Udbytte fra associerede virksomheder	0	0
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	28	(3)
Reduktion af långivning til tilknyttede virksomheder	(365)	
Stigning i låntagning i tilknyttede virksomheder		226
Afdrag på rentebærende gæld	(43)	(8)
Amortisering på leasingforpligtelser, jævnfør note 9	(167)	(155)
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	(575)	(63)
Årets pengestrøm	34	2
Likvider, primo	5	12
Valutakursreguleringer	0	(9)
LIKVIDER, ULTIMO	39	5
Likvider ultimo kan specificeres som:		
Kassebeholdninger og bankbeholdninger	39	5
I ALT	39	5

Posterne i pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af regnskabets øvrige bestanddele.

Noter

1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabet aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards og yderligere bestemmelser i ÅRL for klasse C (stor) for perioden 1. januar – 31. december 2024.

KONCERNREGNSKAB

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes der ikke koncernregnskab.

Årsregnskabet for Post Danmark A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for PostNord AB.

PRÆSENTATION

Årsrapporten præsenteres i DKK, som er selskabets funktionelle valuta. Alle beløb er afrundet til hele mio. kr., medmindre andet er angivet, og i talopstillinger anvendes parentes om negative resultater, omkostninger og fradragposter.

NYE ELLER ÆNDREDE REGSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG SAMT ÆNDRINGER I REGNSKABSPRAKSIS

Post Danmark A/S har vurderet de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder samt mindre ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft i regnskabsåret 2024.

VEDTAGNE NYE ELLER ÆNDREDE REGSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG

Post Danmark har konkluderet, at alle de gældende standarder og fortolkninger, der er trådt i kraft for regnskabsåret, der påbegyndes 1. januar 2024, enten ikke er relevante for Post Danmark eller ikke har væsentlig betydning for Post Danmarks regnskab. Nye og ændrede standarder og fortolkninger, der træder i kraft 1. januar 2025 eller senere forventes ikke at få væsentlig indvirkning på Post Danmarks regnskab. De nye standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske.

VALUTAFORHOLD

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Forskellen mellem transaktionsdagens og betalingsdagens valutakurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter/omkostninger. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes efter balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter/omkostninger.

Øvrige realiserede og urealiserede valutakursbevægelser indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter/omkostninger.

MOMS

Selskabets omsætning fordeler sig på en momspligtig og en momsfritaget del. Som følge heraf har selskabet kun delvis fradrag for indgående moms på omkostninger og investeringer til formål af fælles karakter.

Den ikke-fradragtsberettigede del af indgående moms tillægges de pågældende omkostninger og investeringer som en del af kostprisen.

RESULTATOPGØRELSE

OMSÆTNING

Omsætning fra breve, pakker, blade samt øvrig omsætning indregnes på et bestemt tidspunkt i årets resultat, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter fratrækkes i nettoomsætningen.

Omsætningen udgøres og indregnes således for hver af følgende produktområder:

- I brev- og pakkeomsætningen indregnes indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport. Indtægter vedrørende tjenesteydelser med en elektronisk del, såkaldte hybridtjenester, indregnes, når den efter konvertering til fysisk format er modtaget til fysisk transport.
- Terminalafgifter som indgår som en del af hhv. breve- og pakkeprodukterne, der består af honorar for håndtering af post fra udenlandske postmyndigheder, henføres til håndteringsperioden, dvs. den periode, hvor forsendelsen modtages fra udlandet.
- For blade indgår indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, herunder huslejeindtægter, salg af ydelser til tilknyttede virksomheder samt fortjenester og tab ved afhændelse af materielle aktiver. Salg af materielle aktiver indregnes på overdragelsestidspunktet.

I overensstemmelse med IAS 20 indregnes den statslige kompensation i resultatopgørelsen, når der er rimelig sikkerhed for, at virksomheden kan opfylde de betingelser, der er knyttet til kompensationen, og for at kompensationen modtages. Statslig kompensation indregnes som andre driftsindtægter i resultatet i samme perioder som de omkostninger, bidragene skal kompensere for.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende primære aktiviteter, herunder salg og distribution, administration, drift af vognpark, ejendomsomkostninger, forsikringer, mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder regulering af pensionsreguleringsforpligtelsen over for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstmæssigt ansatte på særlige vilkår. Ændringer i ferie- og lønforpligtelser indregnes i takt med den ansattes oparbejdede ret til betaling.

RESULTAT AF TILKNYTTED OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indtægtsføres som resultat af tilknyttede og associerede virksomheder i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Nedskrivning fra kostpris til en lavere genindvindingsværdi af kapitalandelene, samt tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger af denne art, indregnes ligeledes i resultatopgørelsen.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg mv.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Post Danmark, dets datterselskaber samt øvrige PostNord selskaber i Danmark er sambeskattet i overensstemmelse med de danske sambeskatningsregler. Skatten af sambeskatningsindkomsten fordeles på virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetode). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, der består af beregnet aktuel skat for året og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres hertil. Såvel aktuel som udskudt skat beregnes med den selskabsskattesats, der er eller forventes at ville være gældende pr. balancedagen. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

BALANCE**IMMATERIELLE AKTIVER**

Immaterielle aktiver afskrives over den forventede brugstid, der udgør 3-5 år.

MATERIELLE AKTIVER

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen opgøres som anskaffelsesprisen samt omkostninger knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug, herunder ikke fradragsberettiget moms. Større projekter indregnes og afskrives på samme måde som eksternt anskaffede materielle aktiver.

Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. til forbedringer eller ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for selskabet. Alle andre efterfølgende omkostninger, herunder almindelig reparation og vedligeholdelse, indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, som revurderes årligt. Forventede brugstider udgør:

Bygninger 10 - 50 år

Indretning af lejede lokaler 5 - 10 år

Tekniske anlæg og maskiner 8 år

Driftsmateriel og inventar 3 - 7 år

Bygninger og materielle anlæg under opbygning afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Når restværdien overstiger aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

BRUGSRETSAKTIVER

Ved indgåelse af en aftale vurderer Post Danmark, om aftalen er eller indeholder en leasingaftale. En aftale er en leasingaftale, hvis aftalen overdrager retten til i en bestemt periode at bestemme over anvendelsen af et identificeret aktiv til gengæld for betaling. Som leasingtager indregner Post Danmark A/S et brugsretsaktiv, der repræsenterer en ret til at bruge det underliggende aktiv, og en leasingforpligtelse, som repræsenterer en pligt til at betale leasingafgifter.

Leasingaftalen er generelt uopsigelig i leasingperioden. Der er taget hensyn til aftaler, som er omfattet af hhv. forlængelses- og opsigelsesmuligheder, i de tilfælde hvor det vurderes, at mulighederne vil blive udnyttet. Brugsretsaktivet afskrives lineært i leasingperioden efter samme principper som angivet under afsnittet Materielle aktiver.

Leasingforpligtelsen opdeles i en kortfristet og en langfristet del og værdiansættes initialt til nutidsværdien af de tilbageværende leasingafgifter, diskonteret med selskabets marginale lånerente. Leasingforpligtelsens værdi øges med rentekomkostningerne for den respektive periode og reduceres med leasingbetalingerne. Renteomkostningerne beregnes som leasingforpligtelsens værdi gange diskonteringsrenten.

Selskabets identificerede aftaler i overensstemmelse med IFRS 16 vedrører primært leje af lokaler, trailere og vogne. Vedrørende aftaler om transport- og IT-tjenester vurderes disse ikke at være omfattet af IFRS 16, primært fordi Post Danmark A/S ikke afgør, hvilket underliggende aktiv der benyttes.

I resultatopgørelsen vises afskrivninger og rentekomkostninger under regnskabsposterne afskrivninger og rentekomkostninger.

VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nytteværdi ved fortsat brug eller nettosalgpris.

Et tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed er under aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Der henvises til note 7 for en nærmere redegørelse for årets nedskrivninger grundet værdiforringelse.

Nedskrivninger på andre langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket væsentlige ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen.

FINANSIELLE AKTIVER

KAPITALANDELE I TILKNYTTETE OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til den laveste værdi.

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE

Tilgodehavendet er kapitaliseret til nutidsværdi og præsenteres netto af den estimerede efterbetaling til og fra staten baseret på ændringer i lønskalatrin og den estimerede gennemsnitlige pensionsalder vedrørende overenskomstansatte på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd).

Alderspensionering inden 62 år og øgede lønskalatrin medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten.

AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Aktiver bestemt for salg omfatter materielle aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser

vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført eller indfriet ved gennemførelsen af salget. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse. Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som bestemt for salg eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg. Gevinster og tab oplyses i noterne.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender af enhver art måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket som hovedregel svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. I henhold til IFRS 9 er der implementeret en nedskrivningsmodel for forventede kredittab på finansielle aktiver, som måles til amortiseret kostpris. Nedskrivningsmodellen er baseret på sandsynligheden for tab gennem modpartens eksterne kreditværdighed. For tilgodehavender baseres beregningen blandt andet på historiske data. Tilgodehavender fra salg indregnes til det beløb, som forventes at blive modtaget. Kundetilgodehavendets forventede løbetid er kort, hvorfor værdien indregnes til nominelt beløb uden diskontering. Nedskrivning af tilgodehavender er baseret på en konkret vurdering af det individuelle tilgodehavendes erholdelighed. Nedskrivninger af tilgodehavender fra salg indregnes i omkostninger. Tilknyttede virksomheder udgøres af PostNord Group AB og dets datterselskaber, udover Post Danmark A/S og dets datterselskaber.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Disse måles til kostpris.

EGENKAPITAL

EGNE AKTIER

Kostpris for egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retslig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller i tidligere år, når det er sandsynligt, at indfrielsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer, samt når den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsagelig forpligtelser over for medarbejderne, hvor der er usikkerhed om forpligtelses størrelse eller forfaldstidspunkt.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering til nutidsværdi af de omkostninger, der skønnes nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler markedsrenten på finansielle instrumenter med tilnærmelsesvis samme løbetid. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle poster.

FINANSIELLE FORPLIGTELSE

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelsen til dagsværdi med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles disse forpligtelser til amortiseret kostpris opgjort ved anvendelse af den effektive rente på optagelsestidspunktet, hvorved kurstab og låneomkostninger fordeles over forpligtelses løbetid.

Øvrige forpligtelser, som bl.a. omfatter gæld til leverandører, måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

SELKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Skyldig skat indregnes i balancen under forpligtelser og tilgodehavende skat under tilgodehavender. Tilgodehavender og skyldige sambeskatningsbidrag indregnes under tilgodehavender hos henholdsvis gæld til tilknyttede virksomheder. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Der er ikke beregnet udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, da disse kapitalandele betragtes som langfristede investeringer, og fortjeneste/tab derfor vil være skattefri.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for regnskabsåret samt forskydningen i likvider fra primo til ultimo (den indirekte præsentationsmetode).

Pengestrøm fra driftsaktiviteter er opstillet efter den indirekte metode og opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke kontante driftsposter samt ændring i kortfristede aktiver og kortfristet gæld.

Pengestrøm vedrørende investeringsaktiver omfatter materielle og immaterielle aktiver.

Pengestrøm vedrørende finansiering omfatter optagelse og afdrag på lån hos kreditinstitutter, leasingforpligtelse og tilgodehavender hos koncernselskaber.

Likvider omfatter kassebeholdninger og bankindeståender.

Post Danmark deltager i PostNord koncernens cash pool ordning og indestående i cash pool ordningen præsenteres som tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

2 USIKKERHEDER VED INDREGNING OG MÅLING

Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med selskabets regnskabsprincipper er det nødvendigt, at ledelsen udøver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen.

Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række forudsætninger, som vurderes at være rimelige under de givne omstændigheder, men som i sagens natur er usikre. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er Post Danmark underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Følgende skøn og vurderinger anses for væsentlige for beskrivelsen af Post Danmark's finansielle stilling på balancedagen.

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE VEDRØRENDE FRIVILLIGT UDLÅNTE TJENESTEMÆND OG OVERENSKOMSTANSATTE PÅ SÆRLIGE VILKÅR

Der er indgået aftale om betaling af et løbende fast pensionsbidrag til staten på 12 pct. af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse vedrørende frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår. Bidragsprocenten er baseret på en forudsætning om en pensioneringsalder på 62 år og en forudsat slutløn (skalatrín) på tidspunktet for alderspensionering. Afvigelser fra disse forudsætninger vil medføre en efterregulering af pensionsbetalingen over for staten. Alderspensionering inden 62 år medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Medarbejdersammensætning og pensionsalder kan derfor medføre, at dette både kan blive en forpligtelse hhv. tilgodehavende på balancedagen.

Post Danmark har analyseret de usikkerheder, som er forbundet med den fremtidige pensionsalder, og fastholder på baggrund heraf de tidligere foretagne skøn over den gennemsnitlige pensionsalder. Der er usikkerhed forbundet hermed.

Tilgodehavendet beregnes pr. en balancedato, kapitaliseres til nutidsværdi, indregnes i balancen og præsenteres netto. Tildelte skalatrínsløft kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens og tilgodehavendets størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALER

Post Danmark er overenskomstmæssigt forpligtet til at udbetale jubilæumsgratiale i form af ekstra løn og en fridag til medarbejdere efter 25 hhv. 40 års ansættelse. Der foretages hensættelse i balancen til dækning af denne forpligtelse. Hensættelsen opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi, på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for, at forskellige kategorier og aldersgrupper af medarbejdere opnår et eller flere af disse jubilæer, samt skøn over sådanne medarbejders løn på jubilæumstids-punktet. Ændringer i disse skøn kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

PORTOFORPLIGTELSE

Værdien af solgte, ikke forbrugte danske frimærker og portomærker på et givet tidspunkt repræsenterer en indtægt, for hvilken Post Danmark endnu ikke har præsteret den ydelse, som kunderne har betalt for. Der indregnes derfor en skønnet forpligtelse for denne forud modtagne indtægt under Periodeafgrænsningsposter i passiverne. Skønnet udøves på grundlag af kendte data for en forudgående periodes salg af frimærker og portomærker samt antagelser om bl.a. omsætningshastighederne for forskellige kategorier af kunder, frimærker og portomærker. Disse antagelser er i sagens natur behæftet med usikkerhed.

3 OMSÆTNING I ALT, MIO. KR.

Al omsætning vedrørende postale ydelser hidrører fra Danmark. Ingen kunder udgør mere end 10 pct. af omsætningen.

I Post Danmarks ledelsesrapportering, der af virksomhedens ledelse anvendes til vurdering af resultat og ressourceallokering, anvendes produktopdeling, der fremgår af denne note.

Der er i høj grad tale om samproduktion af produkterne.

	2024	2023
Breve	1.601	1.615
Pakker	2.900	2.871
Blade	0	4
Øvrig omsætning	313	348
Omsætning i alt	4.814	4.838

4 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.

	2024	2023
Huslejeindtægter	16	23
Nettofortjeneste ved salg af aktiver mv.	44	8
Ydelser til tilknyttede virksomheder	153	170
Kompensation for befordringspligt*	86	150
Øvrige indtægter	9	2
Andre driftsindtægter i alt	308	353

* Kompensation for året 2024 andrager 84 mio. kr. og efterregulering for tidligere år med 2 mio. kr.

5 EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER, MIO. KR.

	2024	2023
Transportomkostninger	(744)	(752)
Terminalafgifter vedr. afgående post til udlandet	(554)	(525)
It-omkostninger	(364)	(371)
Reparation og vedligeholdelse af driftsmidler	(8)	(16)
Husleje og øvrige lokaleomkostninger	(227)	(250)
Erstatninger	(50)	(50)
Forsikringer	(35)	(27)
Øvrige eksterne omkostninger	(528)	(514)
Eksterne driftsomkostninger i alt	(2.510)	(2.505)

6 PERSONALEOMKOSTNINGER, MIO. KR.

	2024	2023
Gager og lønninger	(2.130)	(2.163)
Bidragbaserede pensionsordninger	(229)	(240)
Pensionsbidrag for overenskomstansatte tidligere tjenestemænd	(27)	(23)
Andre omkostninger til social sikring	(23)	(23)
Personaleomkostninger i alt	(2.409)	(2.449)

Pensionsbidrag for overenskomstansatte på særlige vilkår udgør 12 pct. af den pensionsgivende løn, som indbetales til staten.

Ultimo 2024 omfatter dette 670 medarbejdere (2023: 760). Vedrørende pensionsreguleringsforpligtelsen på tjenestemandspensionen se note 2 og note 15. For øvrige medarbejdere er pensionsbidraget fastsat i henhold til kollektive og individuelle aftaler. Alle pensionsordninger for øvrige medarbejdere er bidragbaserede ordninger.

Det samlede vederlag til direktionen udgjorde 9,7 mio. kr. (2023: 8,9 mio. kr.). Vederlaget omfatter løn og goder.

Vederlaget til direktionen fordeles sig således:

LØN MV., MIO. KR.	2024	2023
Direktør Kim Pedersen ¹⁾	(6,9)	(0,6)
Direktør Peter Kjær Jensen ²⁾		(5,4)
Direktør Nikolaj Ahrenkiel ³⁾	(2,8)	(2,9)
Direktionen i alt	(9,7)	(8,9)

¹⁾Administrerende direktør fra den 1. december 2023

²⁾Administrerende direktør i perioden 1. januar – 30. september 2023

³⁾Konstitueret administrerende direktør i perioden 1. oktober – 30. november 2023

Selskabets vederlagspolitik er baseret på direktionens ansvar, indsats og værdiskabelse på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau. I tilfælde af opsigelse fra selskabets side har direktionsmedlemmerne et opsigelsesvarsel på 6 - 12 måneder og er berettiget til en fratrædelsesgodtgørelse på 6 - 12 måneders løn.

Herudover udgør vederlagt til øvrige medlemmer af chefgruppen, 4 personer (2023: 7 personer) i Post Danmark 7 mio. kr. (2023: 13 mio. kr.). Bestyrelsesvederlag til medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i 2024 udgør 0 tkr. årligt (2023: 0 tkr.).

I 2024 var det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere 4.655 (2023: 5.198).

7 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	Ibrugtagne udviklingsprojekter	Kunde-rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2024	466	26	492
Tilgang	0	22	22
Afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2024	466	48	514
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2024	(463)	(21)	(484)
Afskrivninger	(1)	(5)	(6)
Nedskrivninger	0	0	0
Afgang	0	0	0
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2024	(464)	(26)	(490)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2	22	24
Kostpris 1. januar 2023	466	42	508
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	(16)	(16)
Kostpris 31. december 2023	466	26	492
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2023	(455)	(27)	(482)
Afskrivninger	(3)	(1)	(4)
Nedskrivninger	(5)	(9)	(14)
Afgang	0	16	16
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2023	(463)	(21)	(484)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	3	5	8

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Den pengestrømsfrembringende enhed, der gøres til genstand for test af værdiforringelse af langfristede aktiver, er Post Danmark. Ved nedskrivningstesten sammenlignes enhedens regnskabsmæssige værdi med dens genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af de tilbagediskonterede pengestrømme ved fortsat brug (benævnt nytteværdien) eller enhedens salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger (nettosalgsværdi).

Ledelsen har for 2024 beregnet, at den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien primært som følge af de ændrede fremtidige markedsvilkår som følge af den nye Postlov. Modellen baserer sig på de pengestrømme efter skat, der fremgår af de seneste ledelsesgodkendte budgetter, forretningsplaner for de kommende regnskabsår frem til og med 2028.

Den beregnede genindvindingsværdi for 2024 udviser, at der er behov for at nedskrive på Post Danmarks langfristede aktiver. De enkelte aktiver der indgår i den pengestrømsfrembringende enhed, kan dog ikke nedskrives til en lavere værdi end nettorealiseringsværdien ved et salg af de enkelte aktiver. Ledelsen har vurderet, at der skal nedskrives immaterielle og materielle langfristede aktiver med i alt 98 mio. kr. inkl. tilbageførsel af nedskrivninger, som kan henføres til afvikling af brevaktiviteten.

De væsentligste forudsætninger i budget- og planperioden er en forventning om en fortsat faldende omsætning fra breve, stigende omsætning i pakker samt besparelser fra organisatoriske tilpasninger samt produktionsomlægninger. Der opereres endvidere med uændret pengebinding i driftskapital efter 2028 og med reinvesteringer i langfristede aktiver svarende til afskrivningerne, i henhold til investeringsbudgetter. Der er anvendt en diskonteringsfaktor på 13,1 % før skat (2023: 12,8 %) og 10,2 % efter skat (2023: 10%) og en vækst i terminalperioden på 2% (2023: 2%). Den anvendte vækstrate overstiger ikke de gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrater inden for selskabets marked.

Ledelsen har opstillet en række scenarier til vurdering af genindvindingsværdien, herunder de usikkerheder der i sagens natur knytter sig til realisering af Post Danmarks forretningsplaner og forventede pengestrømme. Beregningerne viser, at ved en ændring i diskonteringsraten med 1% point vil medføre en yderligere nedskrivning på 0 mio. kr. (2023: 50 mio.kr.) under forudsætning af, at øvrige variable er uændret, herunder nettorealisationsværdien.

Hvis genindvindingsværdien af de enkelte aktiver udvikler sig negativt, vil dette kunne medføre yderligere nedskrivninger.

8 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Drifts-materiel og inventar	Materielle anlæg under opbygning	I alt
Kostpris 1. januar 2024	958	249	970	546	44	2.767
Tilgang	-	-	16	18	28	62
Overført i året	-	2	30	6	(38)	-
Afgang	-	-	(11)	(79)	-	(90)
Overført til aktiver bestemt for salg	(204)	-	-	-	-	(204)
Kostpris 31. december 2024	754	251	1.005	491	34	2.535
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	(569)	(244)	(946)	(533)	(37)	(2.329)
Afskrivninger	(10)	(5)	(17)	(6)	-	(38)
Nedskrivninger	(15)	(2)	(21)	(10)	(13)	(61)
Overført nedskrivninger forrige år	-	-	(31)	-	31	-
Afgang	-	-	10	70	-	80
Overført til aktiver bestemt for salg	131	-	-	-	-	131
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	(463)	(251)	(1.005)	(479)	(19)	(2.217)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	291	-	-	12	15	318
Kostpris 1. januar 2023	984	248	1.112	569	79	2.992
Tilgang	1	-	-	-	22	23
Overført i året	2	2	25	28	(57)	-
Afgang	-	(1)	(167)	(51)	-	(219)
Overført til aktiver bestemt for salg	(29)	-	-	-	-	(29)
Kostpris 31. december 2023	958	249	970	546	44	2.767
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	(576)	(223)	(998)	(528)	-	(2.325)
Afskrivninger	(11)	(7)	(44)	(23)	-	(85)
Nedskrivninger	-	(14)	(71)	(33)	(37)	(155)
Afgang	-	-	167	51	-	218
Overført til aktiver bestemt for salg	18	-	-	-	-	18
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	(569)	(244)	(946)	(533)	(37)	(2.329)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	389	5	24	13	7	438
Afskrives over	10-50 år	5-10 år	8 år	3-7 år		

Der henvises til note 7 for test af værdiforringelse af materielle aktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør 219 mio. kr. pr. 31. december 2024 (2023: 276 mio. kr.).

9 LEASINGAFTALER, MIO. KR.

	Grunde og bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Brugsretsaktiver			
Brugsretsaktiver pr. 1. januar 2024	85	61	146
Nye brugsretsaktiver	(0)	23	23
Afsluttede leasingkontrakter	(25)	(19)	(44)
Afskrivning på brugsretsaktiver	(41)	(25)	(66)
Nedskrivning på brugsretsaktiver	(8)	(40)	(48)
Tilbageførsel af nedskrivninger på brugsretsaktiver	-	11	11
Ændringer til eksisterende leasing kontrakter	95	(4)	91
Brugsretsaktiver pr. 31. december 2024	106	7	113
Brugsretsaktiver			
Brugsretsaktiver pr. 1. januar 2023	321	175	496
Nye brugsretsaktiver	5	46	51
Afsluttede leasingkontrakter	0	(2)	(2)
Afskrivning på brugsretsaktiver	(98)	(57)	(155)
Nedskrivning på brugsretsaktiver	(157)	(114)	(271)
Ændringer til eksisterende leasing kontrakter	14	13	27
Brugsretsaktiver pr. 31. december 2023	85	61	146
	2024	2023	
Leasingforpligtelser			
Leasingforpligtelser primo	430	507	
Ny leasingforpligtelse	23	50	
Afsluttede leasingkontrakter	(46)	(2)	
Amortiserede leasingforpligtelser	(167)	(162)	
Rente	11	10	
Ændringer til eksisterende leasing kontrakter	91	27	
Leasingforpligtelser ultimo	342	430	
Løbetidsanalyse vedrørende leasingsforpligtelse			
Løbetidsanalyse er opgjort i nominelle værdier			
Inden for 1 år	160	163	
Mellem 1-2 år	108	135	
Mellem 2-3 år	81	78	
Mellem 3-4 år	19	53	
Mellem 4-5 år	13	40	
Over 5 år men under 10 år	11	31	
Over 10 år	4		
I alt	396	500	
Leasingforpligtelser i henhold til balancen			
Kortfristet del	137	151	
Langfristet del	205	279	
I alt	342	430	

10 KAPITALANDELE I DATTER- OG ASS. VIRKSOMHEDER, MIO. KR.

	Kapitalandele i datter- virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	I alt
Anskaffelsesværdi 1. januar 2024	569	109	678
Tilgang i året	-	-	-
Årets afgang	-	-	-
Anskaffelsesværdi 31. december 2024	569	109	678
Værdiregulering 1. januar 2024	(476)	(25)	(501)
Årets værdiregulering	-	-	-
Værdiregulering 31. december 2024	(476)	(25)	(501)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	93	84	177
Anskaffelsesværdi 1. januar 2023	569	109	678
Tilgang i året	-	-	-
Årets afgang	-	-	-
Anskaffelsesværdi 31. december 2023	569	109	678
Værdiregulering 1. januar 2023	(476)	(25)	(501)
Årets værdiregulering	-	-	-
Værdiregulering 31. december 2023	(476)	(25)	(501)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	93	84	177

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER, MIO. KR.

	2024		
	Post Fleet Management A/S	Distribution Services A/S	Nordic Infra- structure A/S
Hjemsted	København	København	Lyngby
Post Danmarks ejerandel	100 pct	100 pct	100 pct
Årets resultat	7	0	(1)
Egenkapital	49	1	17

Regnskabstal er taget fra senest offentliggjorte årsrapporter.

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER, MIO. KR.

	2023		
	Post Fleet Management A/S	Distribution Services A/S	Nordic Infra- structure A/S
Hjemsted	København	København	Lyngby
Post Danmarks ejerandel	100 pct	100 pct	100 pct
Årets resultat	1	0	(6)
Egenkapital	42	1	18

Regnskabstal er taget fra senest offentliggjorte årsrapporter.

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER, MIO. KR.		2024
		e-Boks Group A/S
Hjemsted		København
Post Danmarks ejerandel		50 pct
Årets resultat		(39)
Egenkapital		114

Regnskabstal er taget fra senest offentliggjorte årsrapporter.

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER, MIO. KR.		2023
		e-Boks Group A/S
Hjemsted		København
Post Danmarks ejerandel		50 pct
Årets resultat		14
Egenkapital		154

Regnskabstal er taget fra senest offentliggjorte årsrapporter.

11	FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.	2024	2023
	Rente af tilgodehavender	19	17
	Rente fra tilknyttede virksomheder	2	3
	Diskonterings-effet ved opgørelse af nutidsværdi	0	5
	Valutakursgevinster	14	22
	Finansielle indtægter i alt	35	47

12	FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.	2024	2023
	Rente af gæld til realkreditinstitutter	(4)	(4)
	Rente af øvrige gældsforpligtelser	1	0
	Renteomkostninger af leasingforpligtelser	(11)	(2)
	Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	(3)	(10)
	Valutakurstab	(12)	(21)
	Finansielle omkostninger i alt	(29)	(37)

13	SKAT, MIO. KR.	2024		
		Skat ifølge resultat- opgørelse	Tilgodehavende selskabs- skat	Udskudt skat
	Pr. 1. januar 2024			
	Reguleringer vedr. tidligere år	93	-	93
	Afregnede skatter	5		5
	Beregnet skat af årets resultat	(3)		(3)
	Anvendelse af underskud i sambeskatning	(9)		-
	Leasing			
	Nedskrivning af udskudt skat *)	(95)		(95)
	Pr. 31. december 2024	(9)		-
	*) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører:			
	Fremført underskud	87		
	Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser	8		
	I alt	95		

2023			
	Skat ifølge resultat- opgørelse	Tilgodehavende selskabs- skat	Udskudt skat
Pr. 1. januar 2023	-	-	-
Reguleringer vedr. tidligere år	(91)		
Afregnede skatter	-		
Beregnet skat af årets resultat	(96)		96
Anvendelse af underskud i sambeskatning	0		
Leasing	-		
Nedskrivning af udskudt skat *)	186		(96)
Pr. 31. december 2023	0	-	0
*) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører:			
Fremført underskud	-		
Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser	186		
I alt	186		

SKAT AF ÅRETS RESULTAT FORKLARES SÅLEDES:	2024	2023
Beregnet skat af årets resultat	(2)	96
Skatteeffekt af:		
Anvendelse af underskud i sambeskatning	9	
Regulering af skat vedrørende tidligere år	(93)	91
Nedskrivning af udskudt skat	95	(186)
Skat af årets resultat	9	0
Effektiv skatteprocent	(104)	0

	2024	2023
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	17	15
Materielle aktiver og aktiver bestemt for salg	243	251
Andre omsætningsaktiver	3	2
Leasing, netto	50	62
Forpligtelser	30	25
Fremførbart underskud	800	887
Udskudt skat	1143	1.242
Nedskrivning	(1143)	(1.242)
Indregnet værdi af udskudt skat	-	-

PostNord koncernen er omfattet af de nye regler for "Global Minimum top-up skat" (den såkaldte Pillar Two regel) fra 1. januar 2024.

PostNord koncernen er ifølge lovgivningen forpligtet til at betale tillægsskat af overskud i jurisdiktioner/lande, som beskattes med en effektiv skattesats, der er lavere end 15 % beregnet efter Pillar Two reglerne.

PostNord koncernen har for alle jurisdiktioner/lande efter det nye regelsæts midlertidige forenklingsregel (såkaldt Transitional CbCR safe-harbour regel) beregnet, at de opfylder en eller flere af testene. Dette indebærer, at PostNord koncernen ikke skal betale tillægsskat for 2024, herunder Post Danmark. Dette kan ændre sig afhængigt af koncernens overskud og skatteomkostninger i fremtiden og af eventuelle ændringer i lovgivningen. PostNord koncernen vurderer fremover løbende effekten af Pillar Two-reglerne.

14 FINANSIELLE RISICI

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i PostNord koncernens finanspolitik. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik, finansieringspolitik og politik vedrørende kreditrisici i relation til finansielle modparter.

PostNord koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici, og nedenstående risici afdækkes af koncernens finansafdeling.

EKSPONERING TIL KREDIT RISIKO

Den bogførte værdi af finansielle aktiver udgør den maksimale kredit eksponering. Der henvises til note 17 vedrørende forventede kredittab på tilgodehavender fra salg. Den maksimale eksponering til kredit risiko var den 31. december:

MIO. KR.	2024	2023
Tilgodehavende fra salg	599	669
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	800	484
Likvider	39	5
Andre tilgodehavender	129	36
Pensionsreguleringstilgodehavender	75	73
I alt	1.642	1.267

LIKVIDITETSRISIKO

Det finansielle beredskab vurderes løbende og er sammensat af koncerninterne kreditfaciliteter og likviditetsreserver. Det nuværende finansielle beredskab vurderes som værende tilstrækkelig.

Likviditetsrisikoen er opgjort som kontraktbundne aftaler inkl. rentebetalinger.

MIO. KR.	2024					
	Regnskabs- mæssig værdi	Kontraktu- elle penge- strømme	< 6 mdr.	6-12 Mdr.	1-5 År	> 5 år
Realkreditlån	67	84	3	3	27	51
Leasingforpligtelse	342	368	81	67	205	15
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	415	415	381	34	-	-
Anden gæld	404	417	383	22	12	-
Hensættelser	130	137	35	25	42	35
Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder	49	49	49	-	-	-

Post Danmark har udover en koncernintern kreditfacilitet ingen kreditfaciliteter.

MIO. KR.	2023					
	Regnskabs- mæssig værdi	Kontraktu- elle penge- strømme	< 6 mdr.	6-12 Mdr.	1-5 År	> 5 år
Realkreditlån	110	147	6	6	50	85
Leasingforpligtelse	430	500	84	81	304	31
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	400	400	349	51	0	0
Anden gæld	445	446	418	7	21	0
Hensættelser	90	93	4	4	65	20
Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder	103	103	103	0	0	0

Post Danmark har udover en koncernintern kreditfacilitet ingen kreditfaciliteter.

VALUTARISIKO, MIO. KR.	2024							
	Euro	GBP	JPY	USD	CNY	SEK	NOK	Øvrige
Tilgodehavende fra salg	181	2	1	10	2	9	2	0
Finansielle aktiver	15	4	2	8	0	0	0	1
Finansielle passiver							(1)	
Gældsforpligtelse	(37)	0	(1)	(31)	(5)	(35)	(4)	0
Nettoposition fra balancen	159	6	2	(13)	(3)	(26)	(3)	1

VALUTARISIKO, MIO. KR.	2023							
	Euro	GBP	JPY	USD	CNY	SEK	NOK	
Tilgodehavende fra salg	207	3	2	16	4	9	1	
Finansielle aktiver	34	6	3	21	0	39	1	
Gældsforpligtelse	(87)	(1)	(1)	(29)	(7)	(46)	(3)	
Nettoposition fra balancen	154	8	4	8	(3)	2	(1)	

FØLSOMHEDSANALYSE

Følsomhedsanalyse af valutakursrisiko på EUR vurderes som værende uvæsentlig som grundet af Danmarks fastkurspolitik. Ændring af kursen på andre relevante valutaer for Post Danmark har ubetydelig indvirkning på resultatet.

RENTERISIKO

Pr. 31. december var Post Danmarks renteprofil således:

REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, MIO. KR.	2024	2023
	Bogført værdi	Bogført værdi
Finansielle instrumenter med variabel rente:		
Finansielle aktiver	700	301
Finansielle forpligtelser	67	110

FØLSOMHEDSANALYSE

En ændring på 100 basis point i renteniveauet vil have forøget (formindsket) egenkapitalen og resultatet med følgende beløb:

Analysen forudsætter at alle andre variable er uændrede.

	2024		2023	
	Resultatet 100 bp forøgelse	Egenkapital 100 bp forøgelse	Resultatet 100 bp forøgelse	Egenkapital 100 bp forøgelse
Variabelt forrentede finansielle aktiver	7	7	3	3
Variabelt forrentede finansielle passiver	0	0	(1)	(1)

KATEGORIER AF FINANSIELLE INSTRUMENTER, MIO. KR.	2024	2023
Tilgodehavender		
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	800	484
Tilgodehavender fra salg	599	669
I alt	1.399	1.153
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris		
Gæld til kreditinstitutter *)	67	110
Gæld til tilknyttede virksomheder	41	0
Leverandørgæld	360	373
I alt	468	483

*) Dagsværdien af gæld til kreditinstitutter udgjorde pr. 31. december 2024 68 mio. kr. (2023: 116 mio. kr.), og den indregnede værdi udgør 67 mio. kr. (2023: 110 mio. kr.).

Post Danmark har ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi, hvorfor et dagsværdihierarki ikke er medtaget.

MODREGNING AF FINANSIELLE AKTIVER, MIO. KR.	2024	2023	2024	2023
	Tilgodehavender fra salg	Tilgodehavender fra salg	Pensionsregulerings-tilgodehavender	Pensionsregulerings-tilgodehavender
Finansielle aktiver	357	465	145	153
Finansielle forpligtelser, modregnet	(202)	(277)	(70)	(80)
Finansielle aktiver i balancen	155	188	75	73

MODREGNING AF FINANSIELLE FORPLIGTELSE, MIO. KR.	2024	2023
	Leverandørgæld	Leverandørgæld
Finansielle forpligtelser	189	196
Finansielle aktiver, modregnet	(120)	(109)
Finansielle forpligtelser i balancen	69	87

Tilgodehavende fra salg og leverandørgæld vedrører Post Danmarks internationale partners modtagelse og levering af internationale forsendelser.

15 PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE, MIO. KR.	2024	2023
Pensionsreguleringstilgodehavende 1. januar	73	59
Afgang i året, netto	(5)	1
Tilgået i året, netto	8	6
Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	(2)	7
Pensionsreguleringstilgodehavende 31. december	75	73
Pensionsreguleringstilgodehavendet forventes at blive modtaget som følger:		
< 1 år	38	26
1 - 5 år	26	8
Over 5 år	11	39
I alt	75	73

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDET vedrører efterregulering af pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og tidligere tjenestemænd. Ved fratræden eller pensionering sker der en efterregulering over for staten af frikøbsbeløbet for tjenestemandspensionen. Pensionsreguleringstilgodehavendet er et aktiv som følge af ændret pensionsmønster, pensionering med svagelighedspension og opsat pension.

Post Danmark har herudover kun bidragsbaserede pensionsordninger.

16 AKTIVER BESTEMT FOR SALG, MIO. KR.			
Aktiver bestemt for salg (primært ejendomme) specificeres således:			
	Kostpris	Akk. nedskrivninger	Regnskabsmæssig værdi
Saldo pr. 1. januar 2024	0	0	0
Overført til salg i perioden	205	131	74
Solgt i perioden	(146)	(88)	(58)
Saldo pr. 31. december 2024	59	43	16
Saldo pr. 1. januar 2023	0	0	0
Overført til salg i perioden	29	18	10
Solgt i perioden	(29)	(18)	(10)
Saldo pr. 31. december 2023	0	0	0

INDREGNET FORTJENESTE AF SOLGTE EJENDOMME:	2024	2023
Salgssummer i alt, netto	102	18
Regnskabsmæssig værdi	58	10
Regnskabsmæssig fortjeneste	44	6

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

17	TILGODEHAVENDER FRA SALG, MIO. KR.	2024	2023
	Tilgodehavender fra salg	599	669

Heraf udgør afregning vedrørende international post 58 mio. kr. (2023: 60 mio. kr.).

Heraf forfalder 3 mio. kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2023: 2 mio. kr.).

Årets realiserede tab androg 2 mio. kr. (2023: 4 mio. kr.) efter modregning i nedskrivninger til dækning af tab.

TILGODEHAVENDER FRA SALG FORDELT PÅ TID, MIO. KR.	2024	2024	2023	2023
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Betaling ikke forfalden	529	0	583	0
Overforfalden med 1-30 dage	74	(4)	77	0
Overforfalden med 31-120 dage	2	(2)	1	0
Overforfalden med mere end 120 dage	8	(8)	25	(17)
Total	613	(14)	686	(17)

Nedskrivning af tilgodehavender opgøres på baggrund af historik og ud fra en vurdering af aktuelle kunde- og markedsforhold. Forventede kredittab på alle tilgodehavender fra salg registreres, når tilgodehavendet opstår.

Yderligere nedskrivning kan blive nødvendige i fremtidige regnskabsperioder, hvis kunders økonomiske forhold bliver forværret, og de dermed ikke er i stand til at opfylde deres betalingsforpligtelse.

Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 7 mio. kr. (2023: 9 mio. kr.).

NEDSKRIVNINGEN KAN SPECIFICERES SÅLEDES:	2024	2023
Nedskrivning primo	(17)	(15)
Årets konstaterede tab	2	1
Tilbageførte nedskrivninger	1	4
Årets nedskrivninger til dækning af tab	0	(7)
Nedskrivninger ultimo	(14)	(17)

18	ANDRE TILGODEHAVENDER, MIO. KR.	2024	2023
	Deposita	22	23
	Moms, regulering af momsafløftningsprocenten	98	
	Kompensation for befordringspligt	6	465
	Øvrige	9	13
	Andre tilgodehavender i alt	135	501

19	PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER (AKTIVER), MIO. KR.	2024	2023
	Forudbetalte lønninger	25	22
	Forudbetalte omkostninger	53	21
	Periodeafgrænsningsposter i alt	78	43

20	AKTIEKAPITAL
	Selskabskapitalen består såvel 31. december 2024 som 31. december 2023 af 25.000.000 stk. aktier á nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen, 500 mio. kr., har været uændret siden stiftelsen af Post Danmark A/S den 1. januar 2002 og er fuldt indbetalt.

Egne aktier

Selskabet er pr. 31. december 2024 i besiddelse af 150.390 stk. egne aktier, hvilket er 0,6 pct. af de udstedte aktier. Beholdningen stammer hovedsagelig fra tilbagekøb af aktier i forbindelse med afviklingen af et ledelsesincitamentsprogram i 2009. Der har ikke været køb/salg af aktier i 2024.

De øvrige 99,4 pct. af aktiekapitalen ejes af PostNord Group AB.

PostNord koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 40 pct. ved udgangen af 2024 (2023: 37 pct.).

21 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE, MIO. KR.	2024	2023
Hensættelse til jubilæumsgratiale 1. januar	27	26
Anvendt i året	(4)	(4)
Hensat i året	1	3
Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	1	2
Hensættelse til jubilæumsgratiale 31. december	25	27
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	3	3
1 - 5 år	9	10
Over 5 år	13	14
	25	27
Hensættelse vedrørende omstruktureringer 1. januar	4	20
Anvendt i året	(29)	(24)
Hensat i året	69	11
Tilbageført i året	-	(3)
Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	0	0
Hensættelse vedrørende omstruktureringer 31. december	44	4
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	43	2
1 - 5 år	1	2
	44	4
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	59	68
Anvendt i året	(3)	(9)
Hensat i året	5	-
Tilbageført i året	-	-
Andre hensatte forpligtelser 31. december	61	59
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	9	7
1 - 5 år	32	52
Over 5 år	20	0
	61	59
Andre hensatte forpligtelser i alt	130	90
Kortfristede forpligtelser (forfaldstidspunkt < 1 år)	55	12
Langfristede forpligtelser	75	78

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALE måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den optjente del af forventede fremtidige jubilæumsgratiale efter 25 og 40 års ansættelse.

HENSÆTTELSE VEDRØRENDE OMSTRUKTURERING omfatter rådighedsløn mv. til frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte, herunder tidligere tjenestemænd, der planlægges at blive overtallige som følge af besluttede, men ikke implementerede omstruktureringer i virksomheden.

Når opsigelsen finder sted, eller der indgås aftale med medarbejdere om fratræden, overføres hensættelsen til anden gæld. Hensættelsen måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den forventede fremtidige forpligtelse.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE omfatter retableringsforpligtelser vedrørende lejemål og hensættelse til tvister.

22	ANDEN LANGFRISTET GÆLD, MIO. KR.	2024	2023
	Langfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	11	19
	Anden langfristet gæld i alt	11	19

Heraf forfalder 0 mio. kr. efter 5 år (2023: 0 mio. kr.).

23	ANDEN GÆLD, MIO. KR.	2024	2023
	Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l.	120	176
	Kortfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	23	30
	Feriepengeforpligtelse	170	187
	Skyldige renter	0	1
	Skyldig moms og afgifter	55	9
	Andre skyldige omkostninger	25	24
	Anden gæld i alt	394	427

24	PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (FORPLIGTELSE), MIO. KR.	2024	2023
	Skønnet beløb vedr. solgte, men endnu ikke anvendte portomærker og frimærker	10	18
	Periodeafgrænsningsposter i alt	10	18

25 ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Kontraktlige forpligtelser (køb, leje og leasingforpligtelser):

Post Danmark har indgået aftaler om korttids leje af lokaler der ikke indregnes som leasingforpligtelser med en årlig ydelse på i alt 7 mio. kr. (2023: 16 mio. kr.).

Post Danmark har indgået kontrakter vedrørende øvrige forpligtelser på 27 mio. kr. (2023: 9 mio.kr.)

MINIMUMS LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE FORDELES SÅLEDES:

MIO. KR.

	2024	2023
Indtil 1 år efter balancedagen	9	37

ØVRIGE FORPLIGTELSE

MIO. KR.

	2024	2023
Indtil 1 år efter balancedagen	27	9

Endvidere har Post Danmark forpligtet sig til at yde tilskud til Enigma Museums (Museum for post, tele og kommunikation) drift foreløbig indtil 2026.

I 2024 udgjorde dette tilskud 5 mio. kr. (2023: 5 mio. kr.).

26 EVENTUALFORPLIGTELSE

1. Verserende og mulige retssager

Post Danmark er involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

2. Moms og skat

Post Danmark hæfter solidarisk sammen med de tilknyttede virksomheder, der indgår i fællesregistrering af moms. Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i PostNord-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter. Skyldige selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2024 0 mio. kr. (2023: 0 mio. kr.). Eventuelle senere korrekationer af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

3. Garantier

Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 15 mio. kr. (2023: 15 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter.

27 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter til Post Danmark omfatter den danske og svenske stat, PostNord og øvrige tilknyttede virksomheder, de i note 10 nævnte associerede virksomheder samt bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Post Danmark.

I forbindelse med sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB blev det fælles moderselskab PostNord Group AB etableret som et joint venture mellem den danske og den svenske stat. Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord, hvori Post Danmark indgår.

Årsrapporten kan rekvireres ved henvendelse til PostNord, Terminalvägen 24, Solna, 105 00 Stockholm.

POST DANMARKS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:

MIO. KR.		2024				2023			
		Ind-tægter	Omkost-ninger	Tilgode-havender	Gæld	Ind-tægter	Omkost-ninger	Tilgode-havender	Gæld
I.	PostNord Group AB	5	(2)	661	-	20	(2)	296	-
II.	Tilknyttede virksomheder	976	(1.203)	139	48	1.072	(1.599)	188	103
III.	Staterne*)	131	(49)	86	11	201	(47)	542	17
IV.	Bestyrelsesmedlemmer	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	Direktionsmedlemmer	-	(10)	-	-	-	(9)	-	-
VI.	Associerede virksomheder	-	-	-	-	-	-	3	-

For vederlag til ledelsen se note 6.

*) I 2024 har Post Danmark fået tildelt kompensation på 86 mio. kr. (2023: 150 mio. kr.) til dækning af omkostningerne knyttet til varetagelsen af visse postopgaver (jf. note 30) på vegne af den danske stat.

28 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Den 23. februar 2025 oplevede selskabet et datatab i forbindelse med en patchopdatering af arkiveringssystemet, som er knyttet til bogføringssystemet. Problemet blev hurtigt identificeret, og processen for at genskabe data blev straks iværksat. Det viste sig, at der var en fejlkonfiguration i backupsystemet, som var opstået efter en tidligere ændring. Backupfilerne kunne derfor ikke bruges. Hovedparten af alle manglende arkivdata er blevet genskabt på anden vis, og der er en klar plan for at genskabe de resterende data, hvorfor det er selskabets forventning, at al data vil blive genskabt. Transaktioner og registreringer i bogføringen er intakte, hvilket betyder, at hændelsen ikke påvirker regnskabet og dets resultat.

Idet alle arkivdata fra de senest fem regnskabsår endnu ikke er genetableret, kan selskabet ikke til fulde efterleve kravet herom i bogføringsloven, men det er selskabets forventning, at al data vil blive genskabt snarest, således selskabet igen overholder bogføringslovens krav.

Herudover er der ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2024.

29 REVISORHONORAR

Med henvisning til årsregnskabslovens §96 oplyses honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke, da honoraret indgår i det konsoliderede regnskab for PostNord AB.

30 REGULATORISKE BETINGELSER

Post Danmark er udpeget af Transportministeriet til at varetage visse postopgaver i en overgangsperiode. Udpegningen indeholder bl.a. krav om:

- postbefordring af blindeforsendelser (indtil 31. oktober 2024)
- service og kvalitet
- landsdækkende net af indleveringssteder
- postbefordring af forsendelser til og fra udlandet, Færøerne og Grønland
- postbefordring af indenlandske rekommanderede forsendelser, værdiforsendelser og postforkyndelser
- ramme for postbetjening af mindre øer
- klagebehandling og erstatningsbestemmelser

31 HOVEDTAL FOR POST DANMARK KONCERNEN

I Post Danmark koncernen indgår, udover Post Danmark A/S, Post Fleet Management A/S, Distribution Services A/S og Nordic Infrastructure A/S.

MIO. KR.	2024	2023
RESULTATOPGØRELSE		
Indtægter i alt	5.119	5.205
Resultat før skat	(22)	(466)
Årets resultat	(9)	(456)
BALANCE		
Langfristede aktiver	689	960
Kortfristede aktiver	1.703	1.700
Aktiver i alt	2.392	2.660
Egenkapital	921	930
Langfristede forpligtelser	368	552
Kortfristede forpligtelser	1.103	1.178
Egenkapital og forpligtelser i alt	2.392	2.660

ANVENDT PRAKSIS VED KONSOLIDERING

De konsoliderede tal er udarbejdet på grundlag af regnskaber for de enkelte koncernvirksomheder opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, dog med undtagelse af måling af kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

De konsoliderede tal omfatter moderselskabet Post Danmark A/S og dattervirksomheder, hvori Post Danmark har bestemmende indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger med henblik på at opnå afkast eller andre fordele fra investeringen. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder samt koncerninterne udbytter og mellemværender, ligesom der er foretaget udligning af moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheder med den forholdsmæssige andel i virksomhedernes egenkapital.

Associerede virksomheder, hvor Post Danmark A/S udøver en betydelig indflydelse uden at have bestemmende indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen indgår selskabets forholdsmæssige andel af årets resultat og i balancen indgår selskabets forholdsmæssige andel af egenkapitalen. Årets resultat og egenkapitalen i associerede virksomheder er omarbejdet til selskabets regnskabspraksis og korrigeret for afskrivninger og merværdier identificeret ved erhvervelsen af kapitalandelen, samt for eventuel nedskrivning af goodwill.

Ledelsens påtegning

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 6. maj 2025

Direktion

Kim Pedersen
ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Nikolaj Ahrenkiel

Bestyrelse

Annemarie Gardshol
FORMAND

Viktor Davidsson

Jess Sloth Hansen*

Kim Pedersen

Kristina Lilja

Dzevad Ramic*

Eigil Johannesen*

* MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER

Penneo dokumentnøgle: CF7N6-KSYM2-I11QH-DVKXB-X1F6M-8W7Jl

Revisionspåtegning

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Post Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for POST DANMARK A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder

om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets

evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Overtrædelse af bogføringsloven

Som det fremgår af note 28, har selskabet haft et datatab i forbindelse med en opdatering af arkiveringssystemet, som er knyttet til bogføringssystemet. Dette er en overtrædelse af bogføringslovens bestemmelser om opbevaring af regnskabsmateriale.

København, den 6. maj 2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Per Timmermann
STATSAUTORISERET REVISOR
MNE-NR. MNE18652

Mogens Michael Henriksen
STATSAUTORISERET REVISOR
MNE-NR. MNE23309

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Nikolaj Grundtvig Ahrenkiel

Direktionsmedlem

Serienummer: 9dc95dcd-2531-40a9-9462-368d1ee206c5

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-05-13 13:20:49 UTC



ANNEMARIE GARDSHOL

Bestyrelsesformand

Serienummer: 2429e8008d14fe[...]e8833b6217a03

IP: 212.247.xxx.xxx

2025-05-13 13:25:59 UTC



Kristina Elisabeth Lilja

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3e9bd568fd7521[...]ca50339d24d82

IP: 212.247.xxx.xxx

2025-05-13 13:29:23 UTC



Navnet er skjult

Adm. direktør

Serienummer: aae2149d-4d34-4621-ae77-1b2e2e4144a9

IP: 212.247.xxx.xxx

2025-05-13 13:33:47 UTC



Navnet er skjult

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: aae2149d-4d34-4621-ae77-1b2e2e4144a9

IP: 212.247.xxx.xxx

2025-05-13 13:33:47 UTC



VIKTOR DAVIDSSON

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1f41d39da24cb9[...]355dedcbf8bd9

IP: 212.247.xxx.xxx

2025-05-13 13:46:39 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Dzevad Ramic

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: aa6d0e8b-fa2a-4424-9ce4-dfe4376b76b2

IP: 188.177.xxx.xxx

2025-05-13 15:16:08 UTC



Jess Sloth Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 94ac68a8-eeb7-4782-98ba-556747c555f4

IP: 45.129.xxx.xxx

2025-05-13 15:39:11 UTC



Eigil Johannesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: aa352a68-6ee4-4243-aa35-d852312ba0c8

IP: 83.94.xxx.xxx

2025-05-13 16:41:43 UTC



Per Timmermann

**DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:
33963556**

Revisor

Serienummer: e429259c-2569-4ae3-923c-101fcadf0868

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-05-13 20:05:47 UTC



Simon Kristiansen

Dirigent

Serienummer: b5847849-b3d4-4576-8b66-f06acd8acb77

IP: 109.58.xxx.xxx

2025-05-13 20:24:57 UTC



Mogens Michael Henriksen

**DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:
33963556**

Revisor

Serienummer: 0529e9da-5d55-4fd2-a4de-d2c4de49bcab

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-05-14 06:23:28 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.